



محضر لجنة المقابلات

إشارة إلى قرار مجلس الإدارة رقم (1) في اجتماعه رقم (9)، المنعقد يوم الأربعاء 10/11/2021، والذي ينص على الموافقة تشكيل لجنة لطرح الوظائف التالية التي يتطلبها الهيكل التنظيمي الجديد:

- نائب المدير العام
- سكرتير (1)
- محاسب (2)
- مشرف تربوي (1)
- مسؤول تنمية موارد مالية (1)
- مسؤول استثمار و أوقاف (1)

و خلال تحضير اللجنة لأعمالها، تبين لأعضائها ضرورة دعم إدارتي الدعم المؤسسي و شؤون المستفيدين بوظيفة سكرتير لكل إدارة نظراً لتنامي حجم العمل فيما عند تطبيق الهيكل التنظيمي الجديد. و أصبح العدد المطلوب لوظيفة السكرتير (3) أشخاص.

و قد قامت اللجنة بطرح الوظائف، و استقبال بيانات المتقدمين، و فرزها، و من ثم عمل المقابلات الشخصية و الاختبارات الازمة. و قد خلصت اللجنة إلى النتائج التالية:

1. حجب وظيفة نائب المدير العام نظراً لعدم وجود متقدم يرقى تأهيله و خبراته للمستوى المطلوب للوظيفة. و رأت اللجنة العمل على استقطاب من يمكن أن يشغل هذه الوظيفة بالكفاءة المطلوبة.

2. حجب وظيفة المشرف التربوي لنفس السبب. و رأت اللجنة، كذلك، العمل على استقطاب من يمكن أن يشغل الوظيفة بالكفاءة المطلوبة. و نظراً للحاجة الماسة لمن يقوم بمهام هذه الوظيفة في الوقت الراهن، أوصت بالتعاقد مؤقتاً مع الأستاذ محمد بن هيازع علي الشهري، أحد المتعاونين مع الجمعية في مجال الأندية. و الأستاذ محمد الشهري هو مدير ثانوية العرين، و مشهود له بالكفاءة. و أوصت اللجنة، كذلك، بالعمل على استقطاب من يمكن أن يشغل هذه الوظيفة بالكفاءة المطلوبة.

3. و أوصت اللجنة بتوظيف المتقدمين التاليين بياناتهم في الجدول، كل حسب الوظيفة المقترن عليها:



الإجراء	الدرجة	الوظيفة المتقدم عليها	الاسم	م
يعمل له عرض وظيفي	المرشح الأول	استثمار	سلطان علي عبد الله آل عبد الله	1
احتياط	المرشح الثاني	استثمار	محمد علي محمد عسيري	2
يعمل له عرض وظيفي	المرشح الأول	تسويق/تنمية	أيمن عبد الله أحمد آل بو شعمل	3
يعمل له عرض وظيفي	المرشح الأول	سكرتير	علي أحمد محمد آل قادم	4
يعمل له عرض وظيفي	المرشح الثاني	سكرتير	أحمد حسن أحمد عسيري	5
يعمل له عرض وظيفي	المرشح الأول للمستفيدين	سكرتير	عبد الله محمد آل راشد الشهري	6
يعمل له عرض وظيفي	المرشح الأول	محاسب	فارس ادريس محمد بوري	7
يعمل له عرض وظيفي	المرشح الثاني	محاسب	بدوي راضي عبد الملك صالح	8
يعمل له عرض وظيفي	تعاون	مشرف تربوي	محمد بن هيازع علي الشهري	9

و قد شارك في أعمال اللجنة كل من:

- سعادة مدير الدعم المؤسسي.
- سعادة مدير شؤون المستفيدين.
- سعادة رئيس قسم الموارد البشرية.

أعضاء اللجنة:

د. محمد بن مريح آل عارم

م. محمد بن أحمد كعبي

سعد بن عبد الله آل عمرو

نائب رئيس مجلس الإدارة

عضو مجلس الإدارة، المشرف المالي

المدير العام

رئيس مجلس الإدارة

د. ناصر بن محمد آل قميشان

٢٠٢١ / ١١ / ١٥
٨٨٨٨٥٩٤١٢

محضر مجلس الإدارة رقم (9)

الدورة الرابعة 2021

1443/04/05 الموافق 2021/11/10

أعضاء المجلس:

الرقم	الاسم	المنصب
1	الدكتور ناصر بن محمد آل قميشان عسيري	رئيس مجلس الإدارة
2	الدكتور محمد بن مريح آل عارم	نائب رئيس مجلس الإدارة
3	الاستاذ محمد بن أحمد سليمان كعبي	المشرف المالي
4	الدكتور سعد بن عوض آل غنوم	عضو
5	الدكتور عبود بن علي درع	عضو
6	الدكتور محمد عبد الله البريدي	عضو
7	الاستاذ محمد سعيد القحطاني	عضو

المدعوين:

1. الدكتور سعد بن عبد الله آل عمرو (مدير عام الجمعية، مقرراً)

الرقم	العنوان
1	الاطلاع على الهيكل التنظيمي للجمعية ومراجعة بعض مقتراحات تعديل على الهيكل واعتماده. والاطلاع كذلك على عمليات تسكين الموظفين على الهيكل التنظيمي واعتمادها، وما يتربى على ذلك من تحفيز للموظفين واستقطاب موظفين جدد حسب المقترن على الهيكل التنظيمي الجديد.
2	دراسة و اعتماد دليل أندية بناء و وفاء التابعة للجمعية، للحاجة لإعداد الموازنة المالية لعام 2022



دراسة و اعتماد مبادرة "تاج الوقار" التي تستهدف الأسر المسجلة في الجمعية في جميع فروعها، بتحفيزهم لتعلم القرآن الكريم والعناية بالمتميزين منهم، على أن يبدأ تفيذها اعتباراً من 3.2022/01/01.
دراسة احتياج الجمعية من أجهزة الحاسوب المكتبي بناءً على التقرير و عرضي السعر المرفقة، 4 واتخاذ القرار المناسب بشأنه.
استعراض نتيجة الحكومة للعام 2020، المرسلة من وزارة الموارد البشرية والتنمية 5 الإجتماعية، وتزويد مركز التنمية الاجتماعية بأبها بخطة التحسين الازمة، حسب طلبهم.
تفويض مجلس الادارة رئيسه بتشكيل لجان عمل، عند الحاجة، لدراسة بعض المواضيع قبل 6 عرضها على المجلس.

مواضيع و قرارات اللجنة

الاطلاع على الهيكل التنظيمي للجمعية ومراجعة بعض مقتراحات تعديل على الهيكل واعتماده. والاطلاع كذلك على عمليات تسكين الموظفين على الهيكل التنظيمي واعتمادها، وما يتربّع على ذلك من تحفيز للموظفين واستقطاب موظفين جدد حسب المقترن على الهيكل التنظيمي الجديد.

قام المجلس باستعراض و مناقشة مقترنات التعديل على الهيكل التنظيمي للجمعية، و مدى التأثير الإيجابي المتوقع الذي ستحده على سلاسة و جودة الإجراءات، و انعكاسات ذلك على كافة أصحاب المصلحة، و قرر التالي:

1. الموافقة على مقترنات التعديل على الهيكل التنظيمي للجمعية حسب نسخة الهيكل التنظيمي المرفقة بجدول أعمال المجلس.

2. الموافقة على تسكين الموظفين المقترن لمناصب الهيكل التنظيمي الرئيسة حسب نسخة الهيكل التنظيمي المرفقة بجدول أعمال المجلس.

3. الموافقة على طرح المجموعة التالية من الوظائف لغرض استقطاب و توظيف كفاءات لتعزيز أداء الجمعية:

- رئيس وحدة الأوقاف و الاستثمار.
- سكرتير لمكتب المدير العام.
- نائب المدير العام.
- رئيس قسم الشؤون المالية.
- رئيس قسم التأهيل التربوي.
- رئيس قسم تنمية الموارد المالية.

المملكة العربية السعودية

أبهـا طـريق الـملك فـهد

ص.ب. رقم 200 رمز بريدي 61431



- محاسب.
- 4. تشكيل لجنة، بقرار من رئيس مجلس الإدارة، تتكون من عدد من أعضاء المجلس والإدارة التنفيذية، و تكلف بالأعمال التالية:
 - إعداد عملية طرح الوظائف، و فرز السير الذاتية للتقديم، و إجراء الاختبارات و المقابلات الازمة.
 - دراسة و اقتراح تحفيز موظفي الجمعية، مالياً، لتبني و تطبيق الهيكل التنظيمي الجديد، مع تأكيد المجلس على عدم الإضرار، مالياً، بأي من موظفي الجمعية الذين كانوا يتقاضون بدل إدارة، و تم تسريحهم على وظائف لا يتقاضى شاغلوها بدل، و رفع توصياتها للمجلس للاطلاع و الاعتماد..

المسؤول عن التنفيذ: اللجنة التي ستشكل بقرار من رئيس مجلس الإدارة

دراسة و اعتماد دليل أندية بناء و وفاء التابعة للجمعية، للحاجة لإعداد الموازنة المالية لعام 2022

إطلع المجلس على مسودة دليل الأندية المرفق بجدول أعماله، وأثنى عدد من أعضائه على جودة الدليل، مقدرين الجهد الذي بذله فريق الإدارة التربوية لإعداده، والأثر المرجو عند تطبيقه. وقد أبدى بعض أعضاء المجلس حاجتهم لمزيد من الوقت لدراسة الدليل و لمناقشته بعض فقراته مع الإدارة المختصة. وقرر المجلس ما يلي:

1. منح الأعضاء الراغبين في مزيد من الوقت لدراسة الدليل مهلة أسبوع.
2. اعتماد الدليل بعد فراغ الأعضاء من دراسته و مناقشته مع الفريق الذي أعده.

المسؤول عن التنفيذ: الإدارة التربوية

دراسة و اعتماد مبادرة "تاج الوقار" التي تستهدف الأسر المسجلة في الجمعية في جميع فروعها، بتحفيزهم لتعلم القرآن الكريم والعناية بالمتميزين منهم، على أن يبدأ تنفيذها اعتباراً من 2022/01/01

اطلع المجلس على مبادرة "تاج الوقار" المقدمة من الإدارة التربوية. وأكد على أن أهمية إضطلاع الجمعية بدور رائد في تعليم النساء القرآن الكريم، وأن بناء الشراكات مع جمعيات تحفيظ القرآن في مختلف محافظات و مراكز منطقة عسير سي sissem في دعم النتائج بشكل أفضل، و يحقق الغاية المرجوة، و يخفف التكاليف على الجمعية. وقرر المجلس ما



يلي:

1. الموافقة على المبادرة حسب المقترن المرفق بجدول أعمال المجلس.
2. رفع تقارير دورية عن الأداء و النتائج لمجلس الإدارة.

المسؤول عن التنفيذ: الإدارة التربوية.

دراسة احتياج الجمعية من أجهزة الحاسب المكتبي بناءً على التقرير وعرضي السعر المرفق، واتخاذ القرار المناسب بشأنه.

قام المجلس بالاطلاع على تقرير اجهزة الحاسب المكتبي المرفق بجدول الأعمال، و كذلك عرضي السعر المرفقين معه. و لقناعة المجلس يقدم الاجهزه المكتبية الحالية، و أنها لم تعد صالحة للترقية لتتوافق مع البرامج التي تعمل عليه الجمعية، تقديرأً منه لحاجة الجمعية لتوفير اجهزة حاسب مكتبي جديدة للإدارة العامة و كافة الفروع، قرر ما يلي:

1. تشكيل لجنة لمراجعة مواصفات الاجهزه المطلوبة، و بناء كراسة لها، و استدراج عروض أسعار، حسب التالي:

- عضو مجلس الإدارة، المشرف المالي، الاستاذ محمد كعبي (رئيسا).
- مدير الشؤون المالية، الاستاذ أحمد الحاج (عضو).
- مشرف تقنية المعلومات، الاستاذ ياسر عسيري (عضو و مقررا).

2. اعتماد قيمة العرض الأدنى، المرفق بجدول أعمال المجلس، البالغة (321,885.00) ثلاثة و واحد وعشرين ألف، وثمانمائة و خمسة وثمانين ريال، سقفاً أعلى لشراء الاجهزه.

3. ترفع اللجنة توصيتها لمدير عام الجمعية لعميد الشراء و التوريد و التركيب.

المسؤول عن التنفيذ: اللجنة المشكلة لذلك

استعراض نتيجة الحكومة للعام 2020، المرسلة من وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية، وتزويد مركز التنمية الاجتماعية بأبها بخطة التحسين اللازم، حسب طلبهم.

4

اطلع المجلس على نتيجة حوكمة الجمعية للعام 2020، المبنية على زيارة ممثل لوزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية، و التي كانت نتيجتها كالتالي:

5



• النتيجة العامة: 89.84

• معيار الالتزام والامتثال: 90.50

• معيار الشفافية والافصاح: 88.50

• معيار السلامة المالية: لم يتم قياسه.

و اطلع المجلس كذلك على طلب مركز التنمية الاجتماعية تزويدهم بنسخة من خطة التحسين، و نسخة من محضر مجلس الادارة الذي عرضت فيه نتيجة الحكومة. و أكد أعضاء المجلس على ضرورة معالجة كافة جوانب القصور التي أدت إلى تدني النتيجة. و قرر المجلس ما يلي:

1. تكليف المدير العام بوضع خطة تحسين شاملة لمعالجة كافة جوانب القصور.
2. الرفع بخطة التحسين للمجلس لمراجعتها، و اعتمادها، و تزويد مركز التنمية الاجتماعية في أبها بنسخة منها حسب طلبهم.

المؤول عن التنفيذ: مكتب المدير العام

تفويض مجلس الادارة رئيسه بتشكيل لجان عمل، عند الحاجة، لدراسة بعض المواضيع قبل عرضها على المجلس.

تحدث سعادة رئيس مجلس الادارة عن العمل في الجمعية، أحياناً، إلى تشكيل فرق عمل تقوم بدراسة بعض المواضيع الهامة، و تحليلها، و تقديم توصيات بشأنها لمجلس الإدارة. وأشار إلى الحاجة لتسهيل عملية إصدار قرارات تشكيل فرق العمل عند الحاجة من خلال تفويض رئيس مجلس الإدارة بإصدارها. و قرر المجلس ما يلي:

1. الموافقة على تفويض رئيس مجلس الإدارة بإصدار قرارات تشكيل فرق العمل عند الحاجة.
2. ترفع فرق العمل المشكلة تقاريرها، و توصياتها لمجلس الإدارة للاطلاع عليها و اعتمادها.

المؤول عن التنفيذ: مقرر المجلس.



اعتماد رئيس و أعضاء مجلس الإدارة:

التوقيع	المنصب	الإسم	
	رئيس مجلس الإدارة	الدكتور ناصر بن محمد آل قميشان عسيري	1
	نائب رئيس مجلس الإدارة	الدكتور محمد بن مريج آل عارم	2
	المشرف المالي	الأستاذ محمد بن أحمد سليمان كعبي	3
	عضو مجلس إدارة	الدكتور سعد بن عوض آل غنوم	4
اعذر عن الاجتماع	عضو مجلس إدارة	الدكتور عبود بن علي درع	5
	عضو مجلس إدارة	الدكتور محمد بن عبد الله البريدي	6
	عضو مجلس إدارة	الشيخ محمد بن سعيد القحطاني	7